

الرقم:
التاريخ:
المرفقات:

المملكة العربية السعودية
وزارة الرياضة
مكتب جازان
نادي الوطن الرياضي
رياضي - ثقافي - إجتماعي

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



الاستراتيجية الرسمية (1,1 أ)

لنادي الوطن

٢٠٢٤-٢٠٢٨

تاريخ الاعتماد ١١-٠١-٢٠٢٤ م

الرؤية: -

التميز والريادة على المستوى الرياضي وأن نكون نموذجاً للعمل المؤسسي في الإدارة الرياضية المؤسسة حديثاً في المنطقة وعلى مستوى المملكة.

الرقم:

التاريخ:

المرفقات:

المملكة العربية السعودية
وزارة الرياضة
مكتب جازان
نادي الوطن الرياضي
رياضي - ثقافي - إجتماعي

رؤية
VISION 2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



الرسالة: -

توفير بيئة محفزة وجاذبة لممارسة الرياضة من خلال تقديم برامج نوعية في مختلف المجالات الرياضية والمجتمعية بما يحقق تحسين الأداء الرياضي واكتشاف المواهب وبناء شراكات مجتمعية وفق رؤية المملكة ٢٠٣٠م.

الرقم:

التاريخ:

المرفقات:

المملكة العربية السعودية
وزارة الرياضة
مكتب جازان
نادي الوطن الرياضي
رياضي - ثقافي - إجتماعي

رؤية
VISION 2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



منطلقات الاستراتيجية: -

- ١- رؤية المملكة ٢٠٣٠.
- ٢- لوائح وزارة الرياضة.

القيم: -

- التعاون
 - الاستدامة
 - الالتزام والحوكمة
 - الأثر الاجتماعي
 - التطور المستمر
 - التميز الرياضي
- نعمل لفريق واحد ولأهداف واضحة.
نادي مستقل ومستدام.
إدارة متسقة وسياسات واضحة ورقابة فعالة.
نطمح لان تكون لدينا بصمه واضحة في المجتمع.
التطوير وسيلتنا للتطور المستمر في جميع المجالات.
نسعى للحصول على أعلى المراكز في مختلف البطولات المحلية والدولية.

الرقم:

التاريخ:

المرفقات:

المملكة العربية السعودية
وزارة الرياضة
مكتب جازان
نادي الوطن الرياضي
رياضي - ثقافي - إجتماعي

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



الأهداف الاستراتيجية: -

- ١- أن يكون النادي الأكثر إثارة للإعجاب والأكثر شعبية والأكثر انتشارا على مستوى المنطقة.
- ٢- إنجاز فكرة مشروع أكاديميات النادي النموذجية لاكتشاف المواهب ورعايتها.
- ٣- تحسين الأداء الإداري والمؤسسي وتعزيز الحوكمة بالنادي.
- ٤- تأمين موارد ورعايات مالية وتنوع مصادر الإيرادات وتحسين الهوامش الربحية.
- ٥- تصميم مبادرات نوعية تنافسية تسهم في إنجازات محلية ودولية.
- ٦- تطوير استراتيجية العلاقات العامة والإعلام في تحقيق أهداف النادي.
- ٧- التطوير والتحديث المستمر لمواكبة متطلبات المراحل وفق رؤية المملكة ٢٠٣٠م
- ٨- إدارة النادي بمنهجية الاستدامة المالية وزيادة الدخل.
- ٩- تعزيز الأثر الاجتماعي من خلال تفعيل دور النادي في المسؤولية الاجتماعية.
- ١٠- تحقيق التميز الرياضي وأن يحقق النادي حلم أبناء المنطقة والمحافظه بالصعود إلى الدوري الممتاز بأكثر من لعبة جماعية.
- ١١- إعداد لاعبين متميزين وعلى مستوى عال في الألعاب المختلفة.
- ١٢- استثمار طاقة وإبداعات الشباب وتحسين عملية اكتشاف اللاعبين واستقطابهم.
- ١٣- أن يكون للنادي حضوره الملموس داخل وخارج المنطقة.
- ١٤- تأهيل مدربين وطنيين بشهادات تدريب معتمدة
- ١٥- أن يكون للنادي منشأة فيها مقره الإداري وملاعبه الخاصة.

الرقم:
التاريخ:
المرفقات:

المملكة العربية السعودية
وزارة الرياضة
مكتب جازان
نادي الوطن الرياضي
رياضي - ثقافي - إجتماعي

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



الهدف الاستراتيجي ١		
المبادرة ١/١		
اسم المبادرة	الهدف الاستراتيجي	الشخص المسؤول
زيادة عدد الألعاب المشارك فيها النادي إلى ١٥ لعبة على الأقل وتحقيق التميز فيها جميعا	أن يكون النادي الأكثر إثارة للإعجاب والأكثر شعبية والأكثر انتشار على مستوى المنطقة	الرئيس التنفيذي
الإطار الزمني		
بداية المبادرة	نهاية المبادرة	
٢٠٢٤-٠١-٠١	٢٠٢٨-٠٦-٣٠	
تخصيص الموارد		
الموارد المالية	أوجه الصرف	الموارد البشرية
٥٠٠,٠٠٠ ريال	أكاديميات - رواتب - وسائل تدريبية - سكن وانتقالات	١٥ شخص

الرقم:
التاريخ:
المرفقات:

المملكة العربية السعودية
وزارة الرياضة
مكتب جازان
نادي الوطن الرياضي
رياضي - ثقافي - إجتماعي

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



الهدف الإستراتيجي ٣

المبادرة ٣/٢

الشخص المسؤول	الهدف الاستراتيجي	اسم المبادرة
الرئيس التنفيذي	تحسين الأداء الإداري والمؤسسي وتعزيز الحوكمة بالنادي.	تفعيل مصفوفة الصلاحيات الشاملة للإدارات وزيادة عدد الإدارات الفعالة بالنادي
الإطار الزمني		
	نهاية المبادرة	بداية المبادرة
	٢٠٢٤-١٢-٣١	٢٠٢٤-١-١
تخصيص الموارد		
الموارد البشرية	أوجه الصرف	الموارد المالية
أربعة أشخاص	مطبوعات - تصاميم - ورش عمل - حقائب تدريبية - لوائح وسياسات -	١٠,٠٠٠ ريال

الرقم:

التاريخ:

المرفقات:

المملكة العربية السعودية
وزارة الرياضة
مكتب جازان
نادي الوطن الرياضي
رياضي - ثقافي - إجتماعي

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



الهدف الإستراتيجي ٣

المبادرة ٣/٣

الشخص المسؤول	الهدف الاستراتيجي	اسم المبادرة
الرئيس التنفيذي	تحسين الأداء الإداري والمؤسسي وتعزيز الحوكمة بالنادي	دورات تدريبية وتطويرية للموظفين والكادر الإداري والفني
الإطار الزمني		
نهاية المبادرة		بداية المبادرة
٢٠٢٤-١٢-٣١		٢٠٢٤-١-١
تخصيص الموارد		
الموارد البشرية	أوجه الصرف	الموارد المالية
أربعة أشخاص	مطبوعات - تصاميم - ورش عمل - حقائب تدريبية - لوائح وسياسات -	١٠,٠٠٠ ريال

الرقم:
التاريخ:
المرفقات:

المملكة العربية السعودية
وزارة الرياضة
مكتب جازان
نادي الوطن الرياضي
رياضي - ثقافي - إجتماعي

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



الهدف الإستراتيجي ٤

المبادرة ٤/٤

الشخص المسؤول	الهدف الاستراتيجي	اسم المبادرة
الاستثمار-العلاقات العامة	تأمين موارد ورعايات مالية لدعم برامج وخدمات النادي وتنوع مصادر الإيرادات وتحسين الهوامش الربحية	استقطاب الرعاية والمستثمرين
الإطار الزمني		
نهاية المبادرة		بداية المبادرة
٢٠٢٨-١٢-٣١		٢٠٢٤-٠١-٠١
تخصيص الموارد		
الموارد البشرية	أوجه الصرف	الموارد المالية
ثلاثة أشخاص	إنشاء حسابات تواصل - برامج تعريفية بالنادي - ضيافة- دعائية وإعلان	٢٠,٠٠٠ ريال

الرقم:

التاريخ:

المرفقات:

المملكة العربية السعودية
وزارة الرياضة
مكتب جازان
نادي الوطن الرياضي
رياضي - ثقافي - إجتماعي

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



الهدف الإستراتيجي ٤

المبادرة ٤/٥

الشخص المسؤول	الهدف الاستراتيجي	اسم المبادرة
إدارة التسويق و الاستثمار- إدارة الفعاليات	تأمين موارد ورعايات مالية لدعم برامج وخدمات النادي وتنوع مصادر الإيرادات وتحسين الهوامش الربحية	إيجاد فرص وبيئة جاذبة للفعاليات والاستثمار في النادي
الإطار الزمني		
نهاية المبادرة		بداية المبادرة
٢٠٢٨-٠٦-٣٠		٢٠٢٤-٠١-٠١
تخصيص الموارد		
الموارد البشرية	أوجه الصرف	الموارد المالية
ثلاثة أشخاص	فعاليات - دعاية وإعلام - تسويق	٥٠٠٠

الرقم:
التاريخ:
المرفقات:

المملكة العربية السعودية
وزارة الرياضة
مكتب جازان
نادي الوطن الرياضي
رياضي - ثقافي - إجتماعي

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



الهدف الإستراتيجي ٩

المبادرة ٩/٦

الشخص المسؤول	الهدف الاستراتيجي	اسم المبادرة
إدارة المسؤولية الاجتماعية	تعزيز الأثر الاجتماعي من خلال تفعيل دور النادي في المسؤولية الاجتماعية	زيادة المشاركات المجتمعية وتفعيلها وزيادة عدد المبادرات والفعاليات المجتمعية
الإطار الزمني		
نهاية المبادرة		بداية المبادرة
٢٠٢٨-٠٦-٣٠		٢٠٢٤-٠١-٠١
تخصيص الموارد		
الموارد البشرية	أوجه الصرف	الموارد المالية
ثلاثة أشخاص	فعاليات - دعاية وإعلام - ضيافة	٥٠,٠٠٠ ريال

الرقم:
التاريخ:
المرفقات:

المملكة العربية السعودية
وزارة الرياضة
مكتب جازان
نادي الوطن الرياضي
رياضي - ثقافي - إجتماعي

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



الهدف الإستراتيجي ١٠

المبادرة ١٠/٧

الشخص المسؤول	الهدف الاستراتيجي	اسم المبادرة
إدارة الألعاب المختلفة	تحقيق التميز الرياضي وأن يحقق النادي حلم أبناء المنطقة والمحافظة بالصعود إلى الدوري الممتاز بأكثر من لعبة جماعية الإطار الزمني	إشراك النادي في البطولات المحلية والإقليمية في كافة الألعاب المختلفة وجميع الدرجات
	نهاية المبادرة	بداية المبادرة
	٢٠٢٨-١٢-٠٣١	٢٠٢٤-٠١-٠١
تخصيص الموارد		
الموارد البشرية	أوجه الصرف	الموارد المالية
خمسة أشخاص	منافسات - مكافآت - مستلزمات - برامج وأنشطة	٥٠٠,٠٠٠ ريال

الرقم:
التاريخ:
المرفقات:

المملكة العربية السعودية
وزارة الرياضة
مكتب جازان
نادي الوطن الرياضي
رياضي - ثقافي - إجتماعي

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



الهدف الإستراتيجي ٢

المبادرة ٢/٨

الشخص المسؤول	الهدف الاستراتيجي	اسم المبادرة
العلاقات العامة والإعلام - مسؤول وسائل التواصل الاجتماعي	إنجاز فكرة مشروع أكاديميات النادي النموذجية لاكتشاف المواهب ورعايتها	إنشاء أكاديميات النادي المتنوعة
الإطار الزمني		
نهاية المبادرة		بداية المبادرة
٢٠٢٥-١٢-٣١		٢٠٢٤-٠١-٠١
تخصيص الموارد		
الموارد البشرية	أوجه الصرف	الموارد المالية
خمسة أشخاص	برامج - دعاية وإعلام - مسابقات - مشاركات عامة	٢٠٠,٠٠٠

الرقم:

التاريخ:

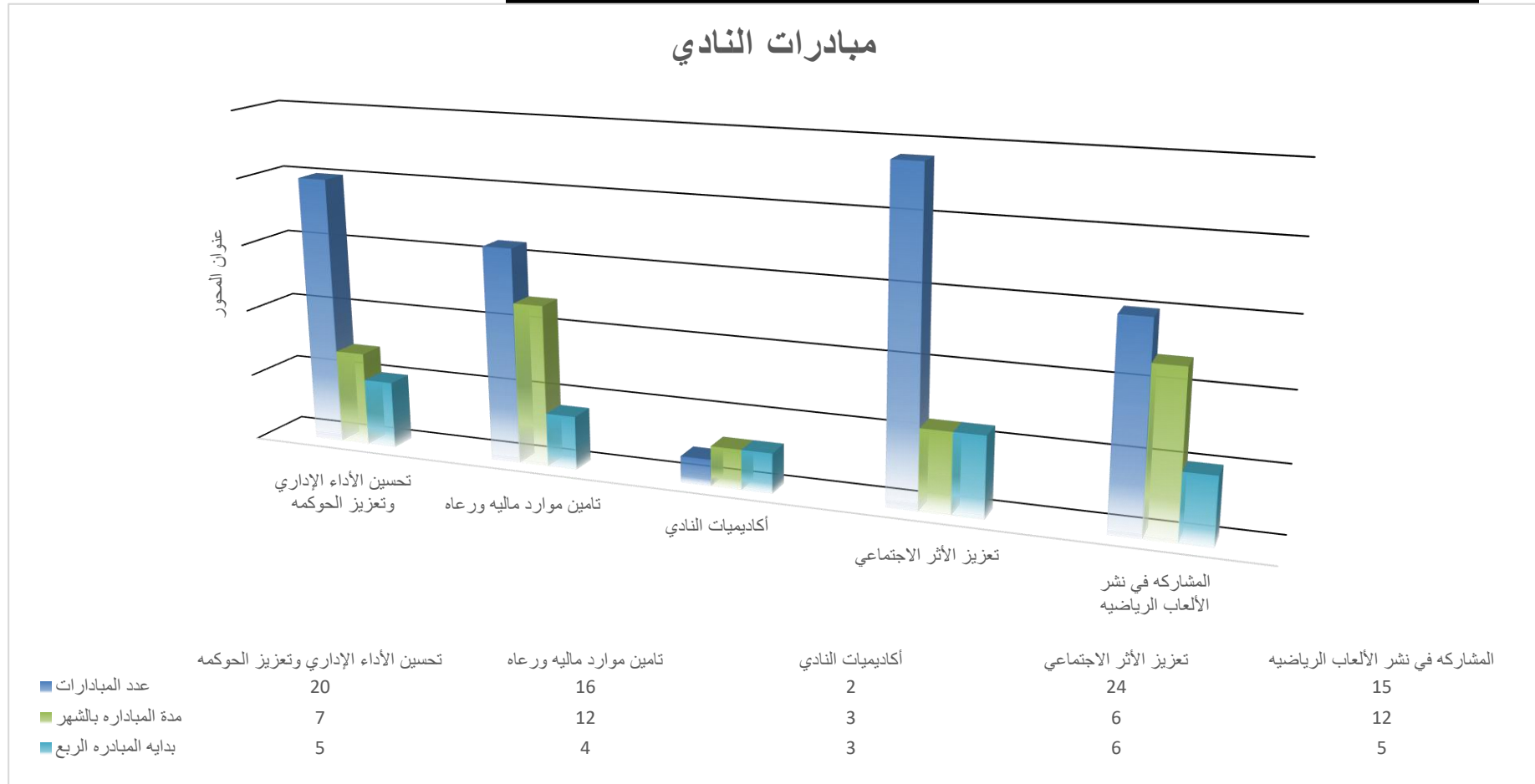
المرفقات:

المملكة العربية السعودية
وزارة الرياضة
مكتب جازان
نادي الوطن الرياضي
رياضي - ثقافي - إجتماعي

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



رسم بياني للمبادرات التي تحقق الأهداف الاستراتيجية: -



الرقم:

التاريخ:

المرفقات:

المملكة العربية السعودية
وزارة الرياضة
مكتب جازان
نادي الوطن الرياضي
رياضي - ثقافي - إجتماعي

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



● التحليل الرباعي (sowt): -

❖ نقاط القوة لنادي الوطن

- 1- وجود مجلس إدارة قوي ومستقر وذو خبرات متنوعة.
- 2- وجود رغبة صميمة للنجاح.
- 3- توفر العديد من المواهب في المنطقة الغنية بالمواهب في الألعاب المختلفة.

❖ نقاط الضعف لنادي الوطن

- 1- ضعف الموارد المالية.
- 2- عدم وجود منشأة خاصة للنادي.
- 3- ضعف وسائل الإعلام في المنطقة الجنوبية.

❖ الفرص

- 1- فرص وجود دعم وزارة الرياضة الدائم للأندية والرياضة السعودية.
- 2- لدى المنطقة حلم بالصعود إلى الدوري الممتاز بأكثر من لعبة جماعية.
- 3- استقطاب مواهب رياضية من المنطقة.

❖ المخاطر

- 1- مخاطر توفر السيولة.
- 2- مخاطر الاستدامة المالية.
- 3- مخاطر عدم القدرة على الاحتفاظ بالكوادر والمواهب الرياضية.

الرقم:

التاريخ:

المرفقات:

• مؤشرات الأداء الأساسية:

البنود	الأهداف	مؤشر قياس الأداء	الفترة الزمنية للقياس
مجلس الإدارة	١- استقرار النادي إداريا وماليا ٢- تحقيق الاستدامة المالية وتنوع مصادر الإيرادات وترسيخ العلامة التجارية للنادي ٣- تحقيق البطولات والميداليات	١- القوائم المالية وتقييم الجمعية العمومية ٢- عدد البطولات ووضع فرق النادي المشاركة في البطولات المختلفة ٣- تحقيق فائض ربح سنوي	بشكل سنوي مع اجتماع الجمعية العمومية
الموظفون	١- تعزيز الحوكمة ٢- تطوير الموظفين ٣- قيادة التحول الرقمي	١- قوة الحوكمة بالنادي ومدى الامتثال بالنادي ٢- تقييم الموظفين بشكل دوري من الموارد البشرية والرئيس التنفيذي والمدير المباشر ٣- الدخول في مبادرة استراتيجية دعم الأندية للحوكمة والوصول الى الفئة (هـ)	بشكل دوري كل شهر بشكل سنوي تقييم سنوي
المدربون	١- تطوير فرق الألعاب المختلفة ٢- تحقيق البطولات ٣- تطوير الناشئين في الأكاديميات	١- تقييم سنوي لكل الألعاب من مدير الألعاب المختلفة ٢- عدد البطولات المحققة في الموسم ٣- عدد الناشئين المصعدين من الأكاديميات	بشكل موسمي كل بطولة أو موسم رياضي
اللاعبون	١- تحقيق البطولات والمراكز المتقدمة ٢- الانضمام للمنتخبات الوطنية ٣- الحصول على البطولات المحلية الجماعية والفردية	١- عدد البطولات والميداليات السنوية لا يقل عن ٣ على المستوى المحلي ٢- حصر عدد اللاعبين من فرق النادي بالمنتخبات الوطنية	بشكل دوري كل موسم رياضي تقييم من المدير الفني والمشرف علي اللعبة

الرقم:

التاريخ:

المرفقات:

المملكة العربية السعودية
وزارة الرياضة
مكتب جازان
نادي الوطن الرياضي
رياضي - ثقافي - إجتماعي

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



• تحليل المنافس :-

إن وزارة الرياضة تهتم اهتماما بالغا بالرياضة لذلك فإن الأندية السعودية في تطور مذهل ومستمر حيث أن دعم وزارة الرياضة جعل التطور يسير بوتيرة متسارعة لذلك فإننا ننظر لمنافسينا من أندية اليرموك ونادي التهامي ونادي فيفا لنرى مدى تطورنا ولنتبادل الخبرات والتجارب مع الأندية ولذلك نسعى للتطور الدائم ونرى أنفسنا في حاجة لبذل المزيد من العمل وبذل الجهد ومقارنة إمكانياتنا وطموحاتنا لما وصل له بعض الأندية المنافسة فنحن نسعى دائما للتطور والاستفادة من تجارب وخبرات الآخرين لذلك قام نادي الوطن بتحديد نادي اليرموك كمنافس رئيسي حيث أنه يقع معنا في نفس المنطقة ونفس الدرجة بالنسبة لكرة القدم وحدد وقارن نجاحات نادي اليرموك في الألعاب المختلفة كهدف استراتيجي لنادي الوطن للتغلب على منافسيه والاستفادة من خبرات الأندية الرياضية الشقيقة.

❖ التوصيات

- 1 | بناء منشأة متكاملة للنادي ليكون لديه قدرة على تفعيل الاستثمار والتسويق والألعاب المختلفة وإنشاء الأكاديميات وجذب المواهب
- 2 | تأمين موارد مالية من خلال البحث عن رعاية لدعم برامج وخدمات النادي.
- 3 | استقطاب الداعمين من خلال التواصل المباشر وعقد لاجتماعات دورية معهم.
- 4 | تعزيز العلامة التجارية وتوفير رعاية للفرق المختلفة بالنادي.
- 5 | البدء في تشغيل أكاديميات النادي المختلفة لجذب المواهب.
- 6 | زيادة عدد مبادرات المسؤولية الاجتماعية بالنادي لتعزيز دور النادي في المسؤولية الاجتماعية